



# رشت شهر اولین ها



**خلاصه بودجه**  
**سال ۱۴۰۱**  
**شرداری رشت**  
**به زبان ساده**



سرشناسه	: شهرداری رشت. دفتر برنامه‌ریزی و بودجه، تهیه‌کننده
عنوان و نام پدیدآور	: بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری رشت به زبان ساده / تدوین دفتر برنامه‌ریزی و بودجه شهرداری رشت ؛ مولفین اسماعیل چراغی...[و دیگران]؛ ناظر علی بهارمست.
مشخصات نشر	: رشت: ایثا گروه، ۱۴۰۱.
مشخصات ظاهری	: ۵۰ص.؛ مصور (رنگی)، جدول، نمودار (رنگی).
شابک	: 978-622-98603-2-8: ۵۰۰۰۰۰ ریال
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: مولفین اسماعیل چراغی، معصومه خانزاده، معصومه خداپرست، نیما فرزانه.
یادداشت	: چاپ قبلی: ایثا گروه، ۱۴۰۱، ۵۰(ص).
یادداشت	: عنوان روی جلد: خلاصه بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری رشت به زبان ساده.
عنوان روی جلد	: خلاصه بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری رشت به زبان ساده.
موضوع	: شهرداری رشت -- هزینه‌ها و اعتبارات
شناسه افزوده	: چراغی، اسماعیل، ۱۳۶۱-
شناسه افزوده	: بهارمست، علی، ۱۳۵۳-
رده بندی کنگره	: ۴ /HJ۲۱۵۴
رده بندی دیویی	: ۴۸۰۹۵۵ /۳۵۲
شماره کتابشناسی ملی	: ۸۸۸۳۷۱۰
اطلاعات رکورد کتابشناسی	: فیبا

عنوان کتاب : بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری رشت به زبان ساده  
تدوین: دفتر برنامه ریزی و بودجه شهرداری رشت  
مولفین : اسماعیل چراغی، معصومه خانزاده، معصومه خداپرست، نیما فرزانه  
ناظر: علی بهارمست  
ناشر: انتشارات ایثا گروه  
نوبت چاپ و سال چاپ: اول، ۱۴۰۱  
قطع و تیراژ: وزیری ، ۵۰۰ نسخه  
قیمت: ۵۰۰۰۰۰ ریال  
شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۹۸۶۰۳-۲-۸

«حق چاپ برای مولفان محفوظ است»



## فهرست مطالب

۶	پیشگفتار
۱۰	راهبردهای بودجه
۱۰	شرایط حاکم بر تدوین بودجه سال آینده
۱۱	ویژگی های بودجه
۱۲	فرآیند تهیه و تنظیم بودجه
۱۴	مقایسه کلیات منابع و مصارف شهرداری و سازمان ها
۱۵	مقایسه در آمد و هزینه ها به تفکیک مناطق
۱۷	منابع درآمدی شهرداری رشت
۱۸	درآمدها
۲۰	اهم درآمدهای ساختمانی شهرداری رشت
۲۱	اهم درآمدهای غیر ساختمانی شهرداری رشت
۲۲	فروش دارایی ها
۲۳	استقراض
۲۵	نگاهی به مصارف شهرداری رشت
۲۶	هزینه های جاری
۳۰	هزینه های عمرانی
۳۲	بازپرداخت بدهی ها
۳۳	سهام هر شهروند از حوز ههای مأموریتی
۳۴	حوزه مأموریتی حمل و نقل و ترافیک
۳۶	حوزه مأموریتی خدمات و محیط زیست شهری
۳۸	حوزه مأموریتی خدمات مدیریت و هوشمندسازی
۳۹	حوزه مأموریتی کالبدی شهرسازی
۴۰	حوزه مأموریتی ایمنی و مدیریت بحران
۴۲	حوزه مأموریتی فرهنگی اجتماعی
۴۴	علت تاسیس سازمانها و شرکتهای وابسته به شهرداری رشت
۴۵	مصارف سازمانها
۴۶	سازمان میادین میوه و تره بار و ساماندهی مشاغل شهری
۴۶	سازمان آتشنشانی و خدمات ایمنی
۴۷	سازمان مدیریت پسماند
۴۷	سازمان آرامستانها
۴۸	سازمان سیما منظر و فضای سبز شهری
۴۸	سازمان مدیریت حمل و نقل بار و مسافر
۴۹	سازمان عمران
۴۹	سازمان فرهنگی اجتماعی و ورزشی
۵۰	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات
۵۰	سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی

بودجه شهرداری مهمترین سند سالانه در مقیاس شهر است و دلیل اهمیت آن حجم بالای اعتبارات و پیچیدگی محاسبات و نحوه تصمیمگیری در مورد آن می باشد، سند سالانه بودجه دارای ادبیاتی تخصصی است به همین خاطر بسیاری از مردم آشنایی با آن را دشوار و غیرممکن می دانند. این در حالی است که دانستن، حق مردم است و آن ها حق دارند بدانند که هر سال چگونه از منابع آنها به صورت مستقیم (عوارض) و غیرمستقیم (فروش اموال، دارایی و اراضی) برداشت شده و در چه اموری هزینه می شود و از آنجائیکه شفافیت بودجه یکی از ارکان کلیدی اصلاحات نهادی و ساختاری در هر کشور رو به رشد است و با توجه به اولویت های مدیریت جدید شهری بر شفافیت های مالی، این کتابچه سعی دارد با زبانی ساده و ادبیاتی روان، بودجه شهرداری رشت را برای شهروندان با هر سطح دانشی توضیح دهد.

کتابچه (بودجه به زبان ساده) با هدف افزایش آشنایی عموم مردم با بودجه سالانه شهرداری رشت و آرایه تصویر روشن و ساده از آن برای همشهریان عزیز ارائه می گردد و امیدواریم به لطف خدا توفیق یابیم تا از طریق گردآوری اطلاعات با کیفیت و انتشار به هنگام این مجلد شفافیت مالی و تکریم شهروندی را فراهم آورده باشیم.

## پیش گفتار





**سید امیرحسین علوی**  
شهردار رشت

بودجه یکی از مهمترین ابزارها در مدیریت مالی شهرداری ها است. اهمیت آن به حدی است که طبق ماده ۱۶ آیین نامه مالی شهرداری ها، مسئولیت آن به عهده شهردار است. بنابراین بودجه را نباید معادل مفهوم ریالی آن و تنها یک سند مالی دانست، بلکه بودجه در شهرداری ها ابزاری است برای کنترل، پیشرفت کار و حصول اطمینان از انجام آن طبق برنامه پیش بینی شده. شهردار می تواند با وجود یک شیوه صحیح از تهیه و تنظیم بودجه و استخراج گزارش های مناسب بودجه ای، کنترل صحیح و مناسبی را بر پیشرفت کارها و هزینه های انجام شده اعمال و در صورت لزوم تصویری روشن از وضعیت عملکرد شهرداری ارائه نماید.

در این کتاب برنامه های شهرداری رشت در حوزه های ماموریتی مختلف بصورت خلاصه تبیین گردیده و میزان منابع و مصارفی که شهرداری رشت شامل ستاد، مناطق و سازمان های وابسته بر اساس آن ماموریت و خدمات خود را ارائه می نماید به تفکیک عناوین موضوعات و ارقام ریالی بصورت کلی مشخص گردیده است. نسخه الکترونیکی این اثر در پرتال شهرداری رشت برای عموم شهروندان عزیز رشتی قابل دسترسی است.

امید است به لطف پروردگار متعال، آغاز حرکت به سمت یک سازمان شفاف در کنار شهروندانی مطالبه گر باشد.





# فصل اول - معرفی

## راهبرد های بودجه

- \* انطباق بودجه پیشنهادی با رهیافت دوره ششم شورای اسلامی شهر
- \* اقدام براساس تعادل بخشی حوزه های شهری و عدالت محوری در تخصیص منابع با اولویت نواحی کمتر توسعه یافته و حاشیه ای
- \* کاهش هزینه های جاری با ارتقاء بهره وری و اتخاذ روش های نوآورانه
- \* استفاده از روش ها و ابزارهای متنوع مالی و تلاش برای پرداخت بدهی ها و مطالبات پیمانکاران
- \* شفافیت بخشی به بودجه، اهتمام به انضباط مالی و ارتقاء پاسخگویی سازمان ها



## شرایط حاکم بر تدوین بودجه سال آینده

- \* تبعات غیرقابل پیش بینی ناشی از عدم پیش بینی حقوق شهرداری ها در بودجه دولت و تغییر در نحوه توزیع عوارضات متمرکز
- \* تبعات غیرقابل پیش بینی ناشی از افزایش نرخ تورم در صورت افزایش نرخ ارز و حذف ارز یارانه ای
- \* کاهش منابع ناشی از تصویب طرح های بالادستی
- \* رکود حاکم بر بازار مسکن و پیش بینی ادامه این روند در سال آتی
- \* رشد هزینه نگهداشت شهر در سال آتی در اثر توسعه زیرساخت های شهری
- \* سررسید شدن بخشی از بدهی های بانکی شهرداری در سال آینده





## ویژگی های بودجه

- \* اصلاح بخشی از نظام تعیین عوارض و تعرفه بهای خدمات امتیازات و زیرساخت های شهری براساس بهای تمام شده
- \* تعیین تکلیف پروژه های نیمه تمام و متوقف کردن پروژه های فاقد مطالعه و ارزش افزوده پایین
- \* اعمال صرفه جویی در هزینه های عمومی مدیریت شهری
- \* افزایش سهم درآمدهای پایدار از کل درآمدها
- \* اعمال صرفه جویی در هزینه های عمومی مدیریت شهری
- \* تهیه و تدوین بودجه با رویکرد منطقه و محله محوری
- \* توجه به پروژه های توسعه نواحی کم برخوردار و حاشیه ای
- \* رعایت الگوی اولویت بندی برنامه ها، عملیات و خدمات در توزیع بهینه منابع
- \* تمرکز روی تحقق حدا کثری منابع بودجه سال آینده
- \* نگرش ویژه به برش های موضوعی مانند: بازآفرینی شهری، شهر دوستدار کودک، کاهش الودگی هوا، ایمنی و انضباط ترافیکی
- \* توجه ویژه به مناسب سازی فضاهای شهری، ورزش و نشاط گروهی با نیازهای ویژه معلولین
- \* تمرکز بر بازپرداخت بدهی های بانکی
- \* نگاه ویژه به ایجاد و توسعه منابع درآمدی و تنوع بخشی به روش های تامین مالی



## فرآیند تهیه و تنظیم بودجه

- ۱- ابلاغ بخشنامه بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری رشت با امضای شهردار به تمام مناطق، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
- ۲- ارسال پیشنهادات بودجه حوزه‌های مختلف شامل برآورد نیازها، هزینه‌ها و درآمدها در چارچوب بخشنامه ابلاغی به معاونت برنامه‌ریزی و توسعه شهرداری
- ۳- بررسی بودجه پیشنهادی توسط مدیریت برنامه‌ریزی و بودجه و جمع‌بندی و تدوین لایحه و ارسال به شورای شهر با امضای شهردار
- ۴- بررسی لایحه بودجه ارسالی توسط شورای شهر شامل کمیسیون‌های تخصصی، کمیسیون تلفیق و تصویب بودجه در صحن علنی شورا
- ۵- ارسال بودجه به فرمانداری رشت و پس از تایید آن، ابلاغ آلبوم بودجه با امضای رییس شورای شهر به شهردار رشت جهت اجرا





# فصل دوم - کلیات منابع و مصارف

## مقایسه کلیات منابع و مصارف شهرداری و سازمان ها

یکی از شاخص های بودجه مناسب در دولت های ملی و محلی این است که هزینه های عمومی از درآمدهای عمومی کمتر باشد یا به عبارتی تراز عملیاتی این بخش مثبت باشد. همچنین در صورتی فروش دارایی ها مجاز است که ما به ازاء آن پروژه های سرمایه ای (عمرانی) ایجاد نمایند.

جدول زیر نشان می دهد تراز عملیاتی دو بخش فوق الذکر مساعد است و در سال ۱۴۰۱ با توجه به تمهیداتی که صورت گرفته است تنها ۴۶ درصد درآمدهای عمومی صرف هزینه های جاری شهرداری رشت گردیده است و مازاد منابع حاصل از این بخش در جهت ایجاد زیرساخت های سرمایه ای در سطح شهر هزینه گردیده است که این امر قطع به یقین موجب افزایش سطح کمی و کیفی عمران و آبادانی شهرمان خواهد شد.



منابع	
۱۶/۶۸۸	درآمدها
۲/۵۱۲	واگذاری دارایی های سرمایه ای
۱/۰۰۰	واگذاری دارایی های مالی
۲۰/۲۰۰	جمع
مصارف	
۹/۲۷۵	اعتبارات هزینه ای
۱۰/۴۹۷	تملك دارایی های سرمایه ای
۱۵۰	تملك دارایی های مالی
۲۷۸	تعهدات قطعی شده سنواتی
۲۰/۲۰۰	جمع

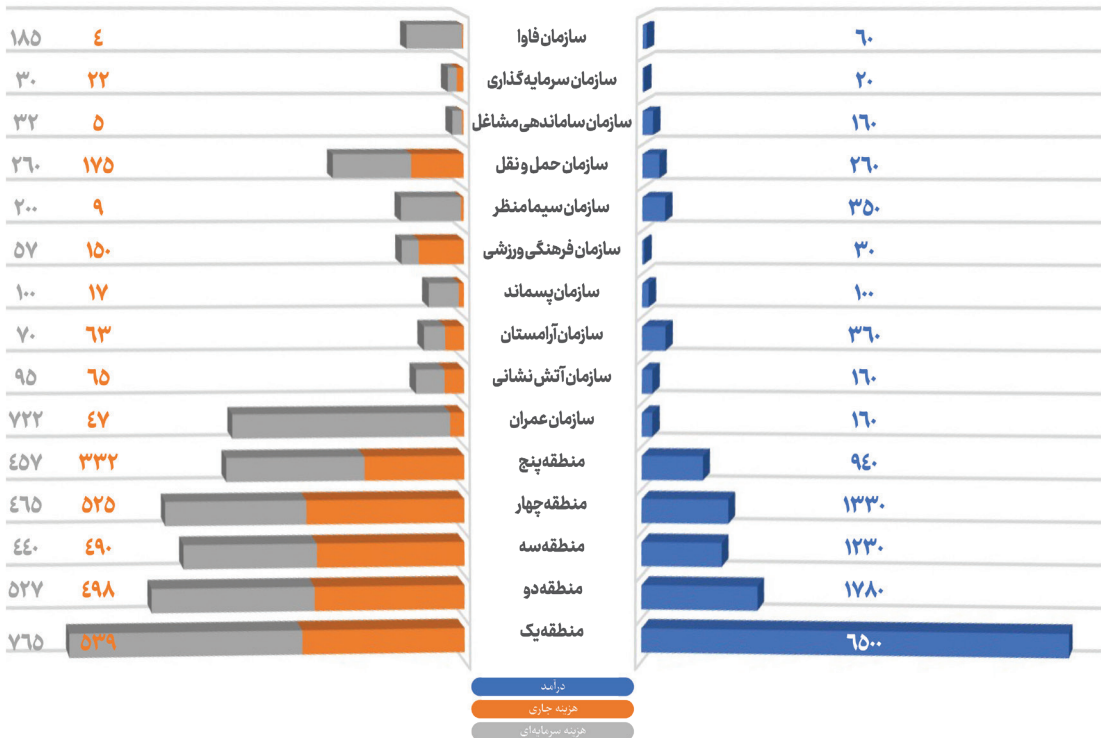
اعداد به میلیارد ریال

در جدول فوق منابع و مصارف شهرداری و سازمان ها و شرکت های تابعه بصورت مجموع ذکر شده است.



## مقایسه درآمد و هزینه ها به تفکیک مناطق و سازمان ها

براساس محل اخذ منابع درآمدی و هزینه کرد اعتبارات جاری و عمرانی در سطح شهر رشت نمودار مقایسه ای درآمد و هزینه به تفکیک مناطق و سازمان ها به شرح ذیل میباشد:





# فصل سوم - منابع

## منابع درآمدی شهرداری رشت

یکی از مهمترین مسایل شهرداری، چگونگی و نحوه تامین منابع مالی به منظور ارائه کالا و خدمات مورد نیاز شهروندان است.

بطور کلی منابع شهرداری به دودسته درآمدهای پایدار و ناپایدار تقسیم می شوند. درآمدهای پایدار به صورت مستمر قابل وصول هستند؛ دچار نوسان در کوتاه مدت نمی شوند؛ قابلیت جایگزینی دارند؛ ارزششان با توجه به گذر زمان افزایش می یابد؛ با توسعه پایدار شهر سازگارند و به ساختار اقتصادی و زیست محیطی شهر لطمه نمی زند. در نقطه مقابل، درآمدهای ناپایدار ویژگی های ذکر شده درآمدهای پایدار را ندارند و مثال مناسب آن، عوارض بر مازاد تراکم، تغییر کاربری است. مقدار این درآمدها با توجه به منابع مالی محقق شده سال گذشته برآورد می شود.

لازم به ذکر است منابع مترادف با درآمدها نیست و معنای گسترده تری از درآمد دارد و در تقسیم بندی به سه بخش زیر تقسیم می شود که در ادامه به توضیح هریک می پردازیم.



## منابع درآمدی

درآمدها	۱۶/۶۸۸ میلیارد ریال	۸۳%
فروش دارایی ها	۲/۵۱۲ میلیارد ریال	۱۲%
استقراض	۱/۰۰۰ میلیارد ریال	۵%
جمع	۲۰/۲۰۰ میلیارد ریال	

همانطور که اشاره شد، درآمدها یکی از سه بخش اصلی منابع شهرداری رشت است و حدود ۸۳ درصد از آن را تشکیل می دهد. درآمدها از ردیف های متعددی کسب می شوند و تفاوت اصلی شان با منابع دیگر در این است که نه از فروش دارایی های شهر به دست می آیند و نه از طریق استقراض.

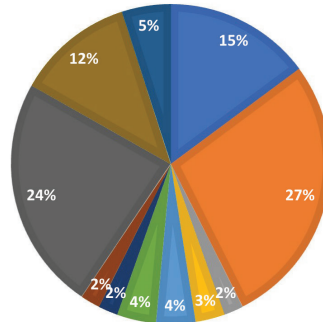
## درآمدها

### این درآمدها شامل:

- \* درآمد حاصل از عوارض عمومی مانند سهم شهرداری از محل مالیات برارزش افزوده، عوارض نوسازی، عوارض خودرو، پروانه های ساختمانی.
- \* درآمد حاصل از عوارض اختصاصی مانند درآمد غسلخانه و گورستان و همچنین بهای خدمات مدیریت پسماند.
- \* درآمد حاصل از بهای خدمات شهری که شهرداری ارائه می نماید مانند بهای خدمات ایمنی و آتش نشانی و همچنین بهای خدمات صدور معاینه فنی خودرو.
- \* درآمد حاصل وجوه و اموال شهرداری مانند مال الاجاره ساختمان ها و تاسیسات شهرداری و سود سپرده های بانکی
- \* درآمد حاصل از کمک های اهدایی دولت



- عوارض ساختمانی
- عوارض موضوع قانون مالیات بر ارزش افزوده
- عوارض نوسازی و بهره برداری از فضای شهر
- درآمدهای ناشی از حمل و نقل
- بهای خدمات و درآمدهای موسسات انتفاعی
- درآمدهای اختصاصی
- کمیک ها
- درآمد حاصل از وجوه و اموال شهرداری
- تخلفات
- فروش اموال و املاک
- منابع حاصل از واگذاری دارای های مالی



## منابع درآمد

عوارض موضوع قانون مالیات بر ارزش افزوده	۳/۰۰۰	میلیارد ریال	۱۵%
عوارض ساختمانی	۵/۵۸۴	میلیارد ریال	۲۸%
درآمدهای ناشی از حمل و نقل	۳۶۱	میلیارد ریال	۲%
عوارض نوسازی و بهره برداری از فضای شهر	۵۹۹	میلیارد ریال	۳%
درآمدهای اختصاصی	۷۱۵	میلیارد ریال	۴%
بهای خدمات و درآمدهای موسسات انتفاعی	۸۷۱	میلیارد ریال	۴%
درآمد حاصل از وجوه و اموال شهرداری	۴۱۶	میلیارد ریال	۲%
کمیک ها	۳۴۰	میلیارد ریال	۲%
تخلفات	۴/۸۰۲	میلیارد ریال	۲۴%
فروش اموال و املاک	۲/۵۱۲	میلیارد ریال	۱۲%
منابع حاصل از واگذاری دارای های مالی (وام و اوراق مشارکت)	۱/۰۰۰	میلیارد ریال	۵%
مجموع	۲۰/۲۰۰	میلیارد ریال	۱۰۰%

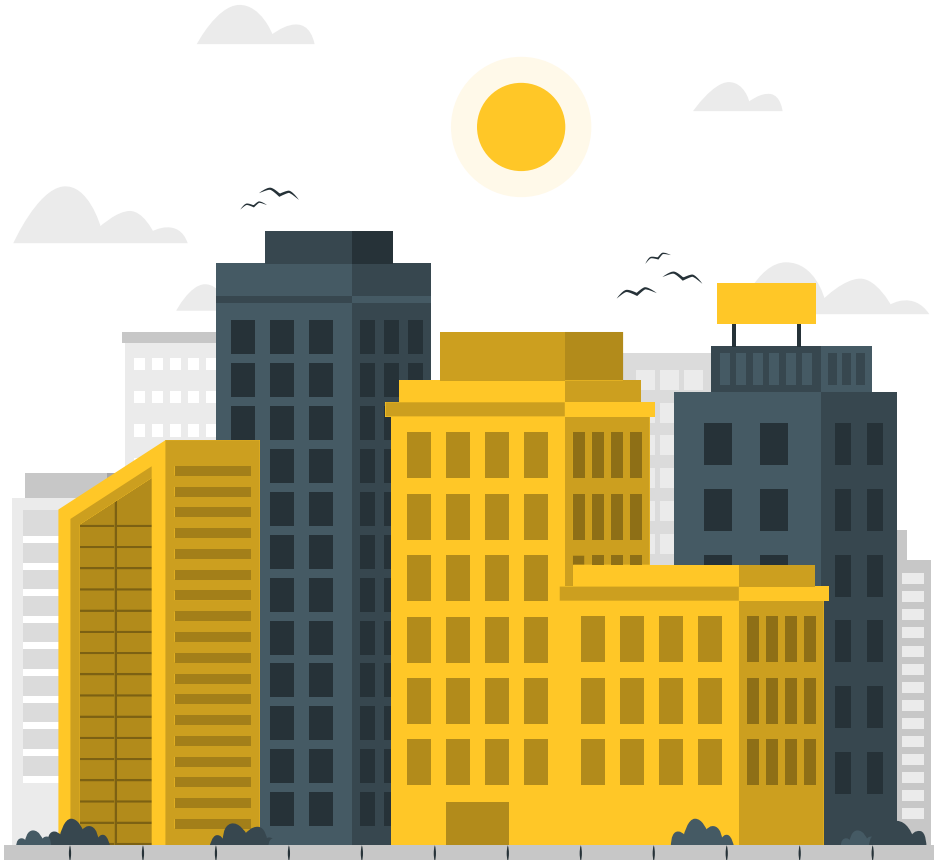
## اهم درآمدهای ساختمانی شهرداری رشت

عوارض ساختمانی یکی از مهمترین بخش های درآمدی شهرداری محسوب می شود که شامل درآمدهای صدور مجوزات ساختمانی، پروانه و پایان کار می باشد. این درآمدها در حوزه عوارض ساختمانی ۳۳ درصد و در بخش تخلفات ساختمانی ۲۹ درصد از کل بودجه درآمدی شهرداری را به خود اختصاص داده است.



تخلفات ساختمانی	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۴,۸۰۲	۲۹	۷,۰۶۲	۱۴۰۱
	<b>مبلغ</b>	<b>سهم از کل</b>	<b>سرانه</b>	
	۲,۵۸۹	۲۸	۳,۸۰۷	۱۴۰۰

عوارض ساختمانی	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۵,۵۸۴	۳۳	۸,۲۱۱	۱۴۰۱
	<b>مبلغ</b>	<b>سهم از کل</b>	<b>سرانه</b>	
	۳,۱۱۵	۳۳	۴,۵۸۱	۱۴۰۰





## اهم درآمدهای غیرساختمانی شهرداری رشت

۳۸ درصد از کل درآمدهای عمومی شهرداری را درآمدهای غیر ساختمانی تشکیل می دهند. مهمترین این درآمدها شامل عوارض نوسازی، عوارض سالیانه خودرو، درآمدهای حاصل از مالیات بر ارزش افزوده می باشد. پرداخت به موقع عوارض و با مالیات ها توسط شهروندان گرامی نقش مهمی در پیشبرد سریعتر پروژه های عمرانی شهر ایفا می کند.

عوارض ناشی از حمل و نقل عمومی	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۳۶۱	۲	۵۳۱	۱۴۰۱
مبلغ	سهم از کل	سرانه		
۱۷۱	۲	۲۵۱	۱۴۰۰	

مالیات بر ارزش افزوده	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۳,۰۰۰	۱۸	۴,۴۱۲	۱۴۰۱
مبلغ	سهم از کل	سرانه		
۱,۲۲۵	۱۳	۱,۸۰۱	۱۴۰۰	

عوارض ناشی از بهره برداری از فضای شهری	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۵۹۹	۴	۸۸۲	۱۴۰۱
مبلغ	سهم از کل	سرانه		
۸۴۵	۹	۱,۲۴۳	۱۴۰۰	

درآمدهای اختصاصی	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۷۱۵	۴	۱,۰۵۰	۱۴۰۱
مبلغ	سهم از کل	سرانه		
۴۴۱	۵	۶۴۹	۱۴۰۰	

بهای خدمات و درآمدهای مؤسسات انتظامی	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۸۷۱	۵	۱,۲۸۱	۱۴۰۱
مبلغ	سهم از کل	سرانه		
۴۵۰	۵	۶۶۲	۱۴۰۰	

درآمدهای حاصل از وجوه و اموال شهرداری	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۴۱۶	۳	۶۱۲	۱۴۰۱
مبلغ	سهم از کل	سرانه		
۳۰۶	۳	۴۵۰	۱۴۰۰	

کمک های اعطایی دولت و سازمانهای دولتی و اعانات	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۳۴۰	۲	۵۰۰	۱۴۰۱
مبلغ	سهم از کل	سرانه		
۲۳۰	۲	۳۳۸	۱۴۰۰	



## فروش دارایی ها

این نوع درآمد بیانگر این است که شهرداری برای تامین منابع مالی خود چقدر روی فروش دارایی ها حساب باز کرده است.

قسمت عمده این منابع از محل فروش اموال منقول مانند فروش ساختمان ها و تاسیسات شهرداری و فروش اموال غیرمنقول و اسقاط مانند فروش وسایل نقلیه و ماشین آلات و تجهیزات و یا فروش اموال اسقاطی و ضایعات می باشد. این نوع منابع ماهیت ناپایدار دارد و شهرداری رشت هر سال به دنبال کاهش آن می باشد.

۱۱۲  
میلیارد ریال  
فروش  
اموال منقول

### فروش دارایی ها

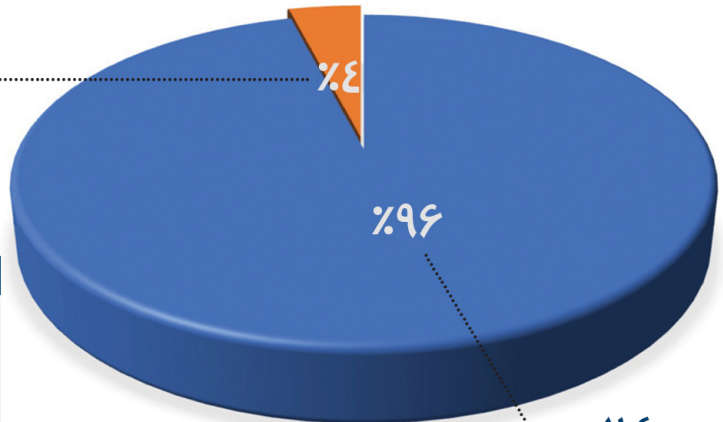
۲,۵۱۲

میلیارد ریال



%۱۲

از کل بودجه



۲,۴۰۰  
میلیارد ریال

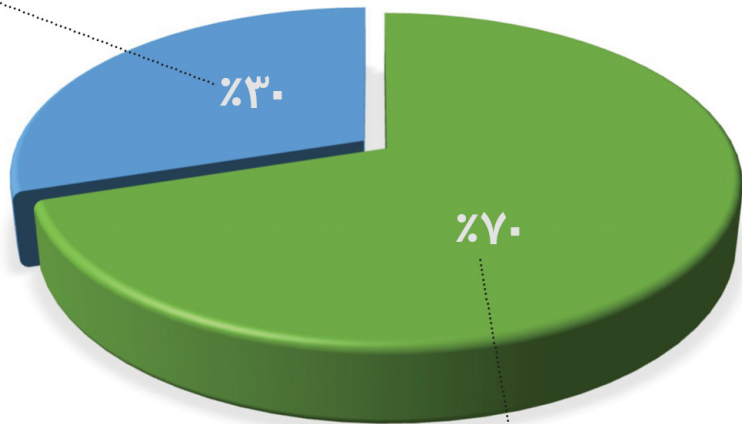
فروش  
اموال غیرمنقول

## استقراض

گرفتن وام برای تامین مصارف شهر و به بیان دیگر، هرگونه قرض گرفتن برای گذران امور شهر را شامل می شود که اینگونه پول ها درآمد محسوب نمیشود و می بایست بعداً بازپرداخت گردد.

استقراض ۵ درصد منابع درآمدی سال ۱۴۰۱ شهرداری رشت را به خود اختصاص داده است که ۷۰ درصد این مبلغ متعلق به دریافت اخذ وام ها و ۳۰ درصد مربوط به فروش اوراق مشارکت می باشد.

۳۰۰  
میلیارد ریال  
انتشار  
اوراق مشارکت



۷۰۰  
میلیارد ریال  
وام

### استقراض

۱,۰۰۰

میلیارد ریال

۵٪

از کل بودجه

# فصل سوم - مصارف





## نگاهی به مصارف شهرداری رشت

کلمه مصارف، مترادف با هزینه نیست. «مصارف» سه گروه از پرداخت ها را در برمی گیرد: هزینه های جاری (شامل هزینه های اداره و نگهداشت شهر)، هزینه های عمرانی یا سرمایه ای (شامل هزینه های پروژه های زیرساختی و توسعه ای) و بازپرداخت بدهی ها (شامل پرداخت اصل و سود وام ها و اوراق مشارکت و تسهیلات).

## مصارف بودجه

۲۰/۲۰۰  
میلیارد ریال

%۴۶

۹/۲۷۵  
میلیارد ریال

هزینه های جاری

%۵۳

۱۰/۷۷۵  
میلیارد ریال

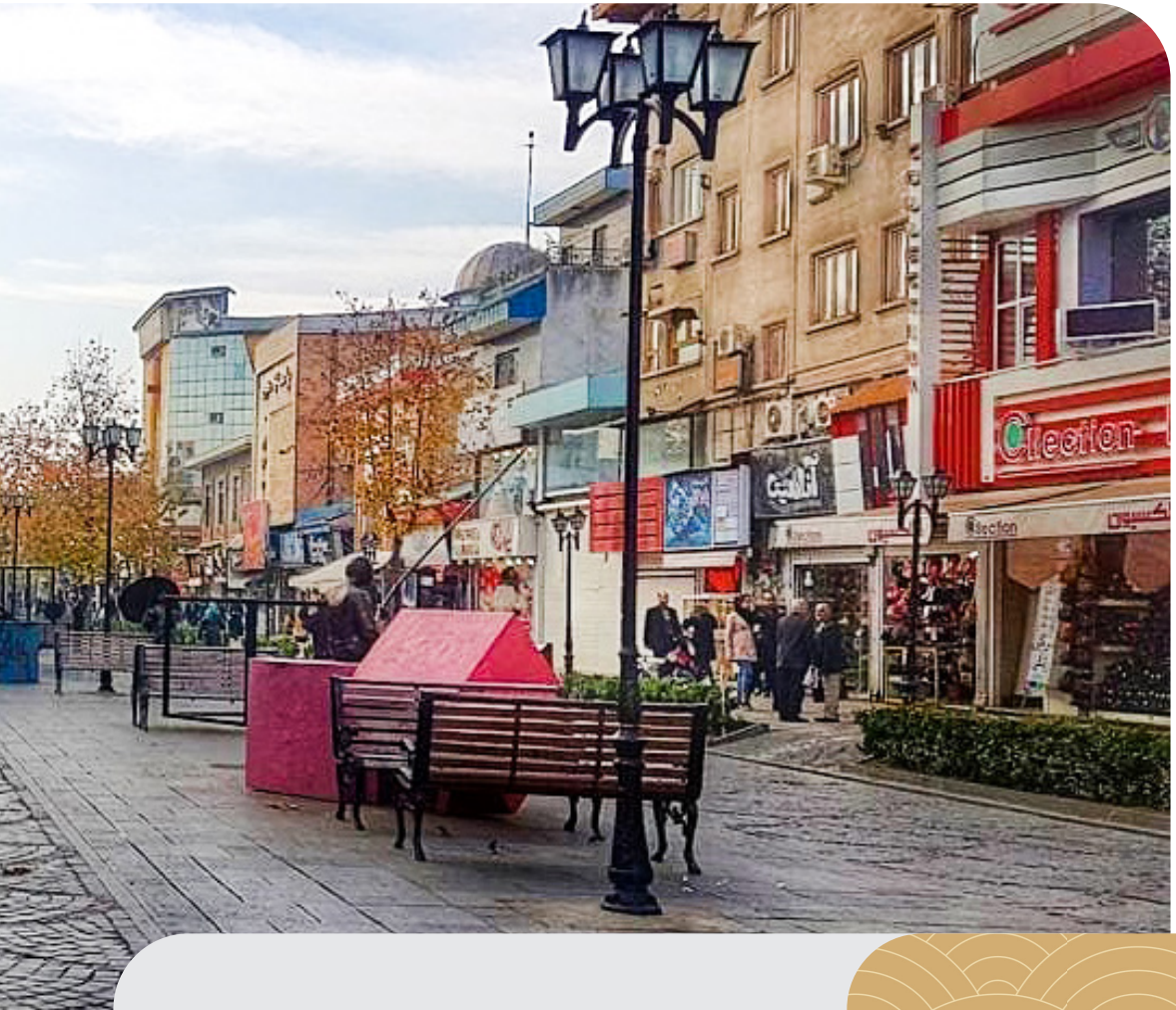
هزینه های عمرانی

%۱

۱۵۰  
میلیارد ریال

بازپرداخت بدهی ها

سهم کلی هر شهروند رشتی از بودجه شهرداری رشت ۲۹,۷۰۶,۱۰۱ ریال است. مصارف بودجه بر اساس حوزه های ماموریتی شهرداری رشت در مناطق و سازمانها و ستاد شهرداری توزیع می گردد.



بخشی از مصارف به گونه ای است که پس از مصرف، چیزی به دارایی های شهر یا شهرداری اضافه نمیگردد.

از این مصارف به عنوان اعتبارات هزینه ای (هزینه های جاری) تعبیر می شود. بخشی از این هزینه ها، هزینه حقوق و مزایای کارکنان و بخش دیگر برای نگهداشت شهر مانند نگهداری فضای سبز، رفت و روب و نظیف معابر به مصرف میرسد.

## هزینه های جاری





هزینه های جاری

میلیارد ریال

۹,۲۷۵

مبلغ

۵,۵۳۰

درصد

۴۶

سهم از کل

۴۴

هزار ریال

۱۳,۶۴۰

سرانه

۸,۱۳۲

۱۴۰۱

۱۴۰۰

## اهم هزینه های جاری شهرداری رشت

هزینه های جاری شهر شامل رفت و روب روزانه و رفع سد معبر و هزینه های نگهداشت شهر و تاسیسات، پژوهش و آموزش فرهنگی شهروندی و ... می باشد. در اینجا بخشی از مهم ترین این خدمات را همراه با مبالغ هزینه کرد بصورت مقیاسه ای نسبت به سال ۱۴۰۰ ذکر می کنیم تا همه با هم بدانیم در زیر پوست شهر چه میگذرد.





تنظيف شهری رشد و رفاه و	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۱,۷۰۰	۱۸	۲,۵۰۰	۱۴۰۱
	<b>مبلغ</b>	<b>سهم از کل</b>	<b>سرانه</b>	
	۱,۲۴۰	۱۸	۱,۸۲۴	۱۴۰۰

فضای سبز حفظ و نگهداری	میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
	۶۰۰	۶	۸۸۲	۱۴۰۱
	<b>مبلغ</b>	<b>سهم از کل</b>	<b>سرانه</b>	
	۳۸۰	۶	۵۵۹	۱۴۰۰

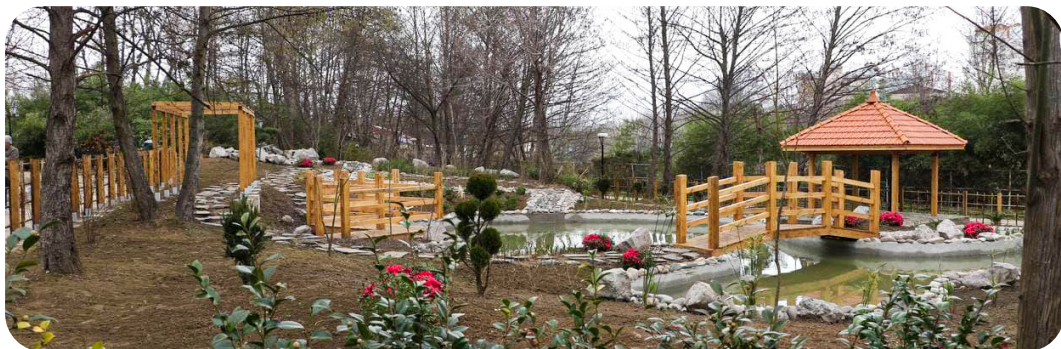


مبالغی که صرف ایجاد یک دارایی جدید برای شهر می شوند و در بخش هزینه طبقه بندی نمی شوند به آنها «تملك دارایی سرمایه ای» نیز گفته می شود، زیرا پولی که خرج شده، برای به تملك درآوردن یا ایجاد یک دارایی سرمایه ای برای شهر صرف شده است. مانند ایجاد یک پارک محلی، ساخت زیرگذر، آسفالت خیابان ها، ایجاد تقاطع های غیر همسطح، ساخت پل و ... در بودجه سال ۱۴۰۱ شهرداری رشت ۵۳ درصد از اعتبارات به این بخش اختصاص داده شده است و بیش از ۳۰۰ پروژه ی عمرانی پیش بینی گردیده است که از مهمترین آن ها میتوان به تامین تقاطع های هم سطح سواری رو، تامین معابر اصلی و فرعی سواری رو، تامین پارکینگ، ایجاد پارک های محله ای و ... می توان اشاره نمود.

## هزینه های عمرانی و اهم هزینه های آن

### هزینه پروژه های عمرانی

میلیارد ریال	درصد	هزار ریال	
۱۰,۷۷۵	۵۳	۱۵,۸۴۶	۱۴۰۱
<b>مبلغ</b>	<b>سهم از کل</b>	<b>سرانه</b>	
۶,۷۷۰	۵۴	۹,۹۵۶	۱۴۰۰



### زیباسازی شهری

% ۱

۱۴۰ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۱

۸۵ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

### توسعه و نگهداری فضای سبز

% ۵

۵۴۲ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۵

۳۱۲ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

### هدایت آبهای سطحی

% ۴

۴۲۴ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۳

۲۱۸ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

### طرح های جامع و تفصیلی مدیریت پسماند

% ۳

۳۰۹ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۴

۲۹۹ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

### احداث خیابان، پلهای غیر همسطح و ...

% ۱۹

۲,۰۹۳ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۱۸

۱,۲۱۴ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

### طرح های ایمنی و توسعه و تقویت سیستم ایمنی و آتش نشانی

% ۲

۲۵۹ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۲

۱۰۷ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

### تجهیز ناوگان حمل و نقل عمومی

% ۳

۳۶۸ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۲

۱۳۸ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

### پیاده رو سازی، آسفالت و ...

% ۲۳

۲,۴۷۶ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۱۶

۱,۱۱۵ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

### ایجاد اماکن اجتماعی فرهنگی و ورزشی

% ۱

۷۸ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۱

۵۵ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

### توسعه شهرداری الکترونیک

% ۲

۲۳۷ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

% ۳

۱۷۷ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰

به بازپرداخت بدهی و دیون مانند بازپرداخت اصل و سود اوراق مشارکت و یا بازپرداخت وام‌ها «تملك دارایی مالی» گفته می‌شود. در سال ۱۴۰۱ یکصد و پنجاه میلیارد ریال از بدهی‌ها که در سنوات گذشته بابت توسعه زیرساخت‌های شهری اخذ شده پیش‌بینی و بازپرداخت گردیده است.

## بازپرداخت بدهی‌ها

### تملك دارایی‌های مالی (بازپرداخت بدهی‌ها)

۱٪

۱۵۰ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۱

۲٪

۲۰۰ میلیارد ریال

سال ۱۴۰۰



## سهم هر شهروند از حوزه های مأموریتی

اعتبارات بودجه سال جاری براساس مأموریت های ششگانه شهرداری رشت که عبارت اند از حوزه خدمات شهری، حمل و نقل و ترافیک، اجتماعی فرهنگی، ایمنی و مدیریت بحران، شهرسازی و معماری، توسعه مدیریت و هوشمندسازی شهری پیش بینی شده است. بنا به جدول و نمودار زیر، سهم هریک از این مأموریت ها از کل بودجه سال ۱۴۰۱ مشخص شده و سرانه هریک از شهروندان رشتی با در نظر گرفتن جمعیت ۶۷۹ هزار و ۹۹۵ نفری شهر رشت برآورد گردیده است. شهرداری رشت پیش بینی اعتبارات را با توجه به اولویتهای شهر تعیین کرده است و بر همین اساس برنامه مالی و اجرایی شهر را نیز پیش میبرد.

در ادامه و پس از معرفی و بیان بهای خدمات و سرانه هر شهروند، اعتبار هریک از حوزه های مأموریتی نیز تشریح می گردد.

### محیط زیست و خدمات شهری

سرانه هر شهروند	بهای خدمات
۶,۸۴۱ هزار ریال	۴,۶۵۲ میلیارد ریال

### حوزه مأموریتی کالبدی شهرسازی

سرانه هر شهروند	بهای خدمات
۸۰۰ هزار ریال	۵۴۴ میلیارد ریال

### حمل و نقل و ترافیک

سرانه هر شهروند	بهای خدمات
۷,۵۱۲ هزار ریال	۵,۱۰۸ میلیارد ریال

### ایمنی و مدیریت بحران

سرانه هر شهروند	بهای خدمات
۴۱۶ هزار ریال	۲۸۳ میلیارد ریال

### اجتماعی و فرهنگی

سرانه هر شهروند	بهای خدمات
۵۹۹ هزار ریال	۴۰۷ میلیارد ریال

### خدمات مدیریت

سرانه هر شهروند	بهای خدمات
۱۳,۱۳۰ هزار ریال	۸,۹۲۸ میلیارد ریال

## حوزه مأموریتی حمل و نقل و ترافیک

۵۱۰۸  
میلیارد ریال

حوزه حمل و نقل و ترافیک با بودجه ۵,۱۰۸ میلیارد ریال در سال ۱۴۰۱ و ۷۵ میلیون و یکصد و بیست هزار ریال سهم هر شهروند از این مأموریت است.

## هزینه های عمرانی

میلیارد ریال	هزار ریال	خدمات عمرانی
۲,۰۹۳	۳,۰۷۸	توسعه زیر ساخت های عبور و مرور (تملکات معابر، توسعه و احداث)
۲,۴۷۶	۳,۶۴۱	بهبود عبور و مرور شهری (جدول گذاری، پیاده رو سازی، معابر، خط کشی و ...)
۳۶۸	۵۴۱	توسعه و تجهیز و نگهداری ناوگان حمل و نقل عمومی
۷۰	۱۰۳	توسعه و ساماندهی پارکینگ ها
۴۱	۶۰	توسعه، تجهیز و نگهداری پایانه های مسافری شهری
۶۰	۸۸	سامانه های هوشمند حمل و نقل و ترافیک شهر





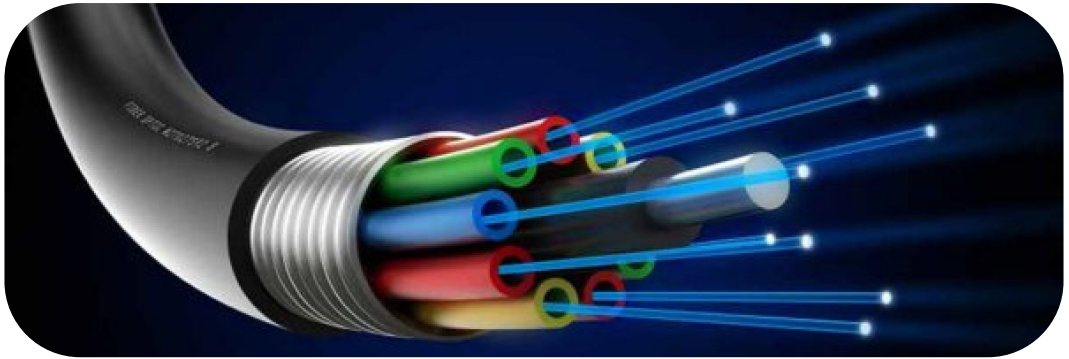


## هزینه های جاری

هزار ریال سزانه:	میلیارد ریال	خدمات جاری
۱,۸۰۶	۱,۲۲۸	توسعه و نگهداری فضای سبز شهری
۲,۷۶۲	۱,۸۷۸	طرح های جامع و تفصیلی مدیریت پسماند
۹۷	۶۶	توسعه و نگهداری تاسیسات شهری
۲۲	۱۵	بهبود محیط زیست شهری و بهداشت عمومی

## هزینه های عمرانی

هزار ریال سزانه:	میلیارد ریال	خدمات عمرانی
۷۹۷	۵۴۲	توسعه و نگهداری فضای سبز شهری
۹۷	۶۶	توسعه و نگهداری آرامستانها
۴۵۴	۳۰۹	طرح های جامع و تفصیلی مدیریت پسماند
۱۲	۸	توسعه و نگهداری تاسیسات شهری
۱۲۶	۸۶	بهبود محیط زیست شهری و بهداشت عمومی
۴۳	۲۹	ساماندهی صنوف و مشاغل مزاحم شهری
۶۲۴	۴۲۴	طرح های هدایت آبهای سطحی



## هزینه های جاری

میلیارد ریال	هزار ریال	خدمات جاری
۷۸	۱۱۵	آموزش و پژوهش های کاربردی
۵,۶۵۷	۸,۳۱۹	تحول اداری و مدیریت عملکرد

## هزینه های عمرانی

میلیارد ریال	هزار ریال	خدمات عمرانی
۲۳۶	۳۴۷	توسعه شهرداری الکترونیک و ارتقاء زیرساخت ها و فناوریهای نوین
۱,۷۸۲	۲,۶۲۱	تحول اداری و مدیریت عملکرد
۱,۰۲۵	۱,۵۰۷	توسعه درآمدهای پایدار

برای این ماموریت شهرداری اعتباری معادل ۸,۹۲۸ میلیارد ریال در نظر گرفته شده است و این یعنی برای هر شهروند ۱۳۱ میلیون و ۳۰۰ هزار ریال در سال ۱۴۰۱ هزینه خواهد شد.

حوزه ماموریتی  
خدمات مدیریت و  
هوشمندسازی

۸۹۲۸  
میلیارد ریال

## حوزه مأموریتی کالبدی شهرسازی

۵۴۴  
میلیارد ریال

حوزه مأموریتی کالبدی شهرسازی بیش از ۵۴۴ میلیارد ریال یا به عبارتی ۸ میلیون ریال به ازای هر شهروند از بودجه ۱۴۰۱ سهم دارد.

### هزینه های جاری

میلیارد ریال	هزار ریال	خدمات جاری
۱۳	۱۹	بازآفرینی فضاهای شهری

### هزینه های عمرانی

میلیارد ریال	هزار ریال	خدمات عمرانی
۱۵۰	۲۲۱	بازآفرینی فضاهای شهری
۲۴۲	۳۵۶	طرحهای توسعه و تفصیلی شهری
۱۳۹	۲۰۴	زیباسازی شهری (ارتقای کیفیت معماری و سیما و منظر شهری)



برای این مأموریت شهرداری اعتباری معادل ۲۸۳ میلیارد ریال در نظر گرفته شده است و این یعنی برای هر شهروند ۴ میلیون و ۱۶۰ هزار ریال در سال ۱۴۰۱ هزینه خواهد شد.

حوزه مأموریتی  
ایمنی و مدیریت بحران

۲۸۳  
میلیارد ریال



## هزینه های جاری

میلیارد ریال	هزار ریال	خدمات جاری
۲	۳	تهیه و اجرای طرح های ایمنی و کاهش خطر پذیری شهر
۲۱	۳۱	توسعه و تقویت سیستم آتش نشانی

## هزینه های عمرانی

میلیارد ریال	هزار ریال	خدمات عمرانی
۱۷۳	۲۵۴	تهیه و اجرای طرح های ایمنی و کاهش خطر پذیری شهر
۸۶	۱۲۶	توسعه و تقویت سیستم آتش نشانی

برای این مأموریت شهرداری اعتباری معادل ۴۰۷ میلیارد ریال در نظر گرفته شده است و این یعنی هر شهروند ۵ میلیون و ۹۹۰ هزار ریال از بودجه ۱۴۰۱ در این مأموریت سهم دارد. توجه ویژه به برنامه ها و اقدامات فرهنگی، اجتماعی و ورزشی با اختصاص ۲ درصد از اعتبارات جاری و اعتبارات عمرانی از ویژگی های بودجه سال ۱۴۰۱ می باشد.

حوزه مأموریتی  
فرهنگی اجتماعی

۴۰۷  
میلیارد تومان



## هزینه های جاری

هزار ریال سزانه:	میلیارد ریال	خدمات جاری
۲۱۰	۱۴۳	حمایت، توانمندسازی و توسعه نهادها، تشکل ها، مشارکتهای مردمی و سازمانهای مردم نهاد
۹	۶	برگزاری همایش ها، نمایشگاهها و نشست ها
۵۶	۳۸	حمایت از طرحهای حوزه سلامت اجتماعی
۱۲۲	۸۳	طرحهای گردشگری و فرهنگی
۶۹	۴۷	توسعه زیرساخت ها، ظرفیت ها و فعالیتهای طرح های فرهنگی

## هزینه های عمرانی

هزار ریال سزانه:	میلیارد ریال	خدمات عمرانی
۱۲	۸	ساماندهی آسیب دیدگان اجتماعی و متکدیان
۶	۴	طرحهای گردشگری و فرهنگی
۱۱۵	۷۸	توسعه زیرساخت ها، ظرفیت ها و فعالیتهای طرح های فرهنگی



سازمانها به عنوان بازوهای اجرایی شهرداری، وظیفه انجام فعالیتهای تخصصی را برعهده دارند. این سازمانها دارای شخصیت حقوقی مستقل بوده و مطابق اساسنامه موضوع فعالیت خاصی را دنبال میکنند. تمام اموال آنها متعلق به شهرداری است و تا مادامی که فعال هستند این اموال در اختیار ایشان است.

در شهرداری رشت ۱۰ سازمان و یک شرکت جهت انجام فعالیتهای تخصصی تاسیس شده است. در ادامه ضمن معرفی و بیان کارکرد اصلی این سازمانها و شرکتهای، میزان بودجه مصوب سال ۱۴۰۱ آنها تشریح میگردد.

منابع و مصارف سازمانهای وابسته به شهرداری مشابه درآمدهای شهرداری و با همان عنوان به شرح زیر تعریف میشود:

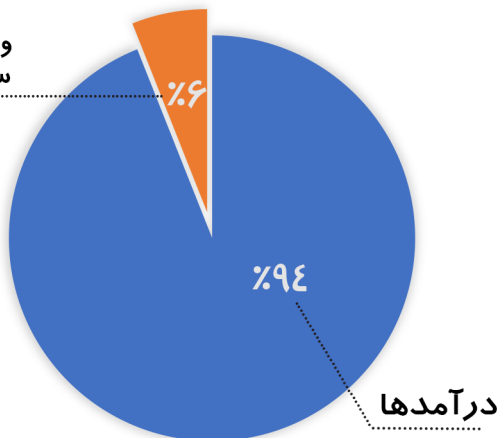
منابع درآمدی سازمانهای وابسته به شهرداری در سال ۱۴۰۱ معادل ۱,۶۶۰ میلیارد ریال و شامل سه گروه به شرح زیر است:

درآمدها: این گروه از منابع ۹۴ درصد از کل منابع سازمانها را شامل میشود و معادل ۱۵۶۹ میلیارد ریال است.

واگذاری داراییهای سرمایه ای: این گروه از منابع ۶ درصد از کل منابع را شامل میشود و معادل ۹۱ میلیارد ریال است.

## علت تاسیس سازمانها و شرکتهای وابسته به شهرداری رشت

واگذاری داراییهای سرمایه ای



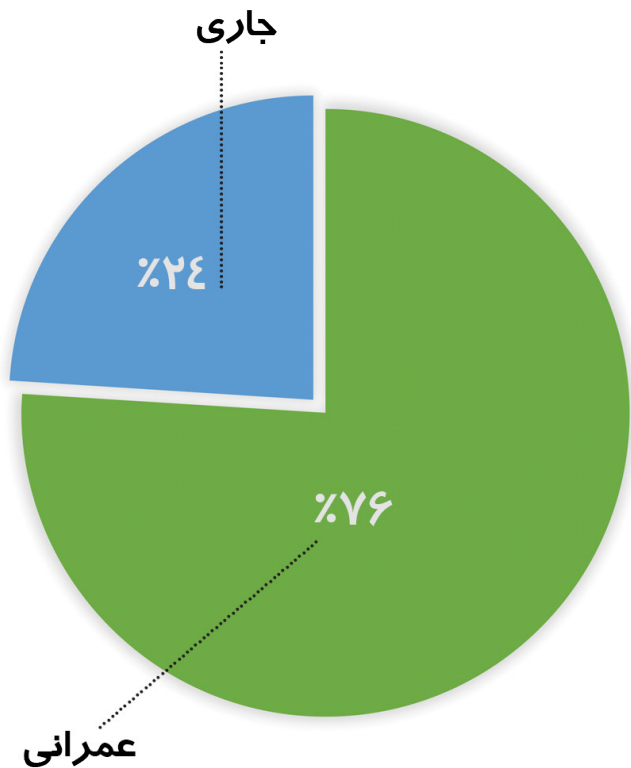
## منابع درآمدی سازمانها

## مصارف سازمانها

۲۳۰۸  
میلیارد ریال

کل مصارف سازمانهای وابسته شهرداری ۲,۳۰۸ میلیارد ریال و شامل سه گروه به شرح زیر است:  
اعتبارات هزینه ای: این بخش از مصارف سازمانها برابر ۵۵۷ میلیارد ریال و معادل ۲۴ درصد از کل مصارف را تشکیل میدهد.  
تملك دارایی های سرمایه ای (هزینه های عمرانی): در سال ۱۴۰۱ مقدار ۱۷۵۱ میلیارد ریال معادل ۷۶ درصد از مصارف سازمانها بابت این بخش صرف میشود.

## مصارف کل سازمان ها



### ماموریت

- ۱- ایجاد زیرساختهای لازم جهت توزیع اقلام مصرفی خانوار بمنظور حمایت از تولیدکننده و مصرف کننده.
- ۲- ساماندهی مشاغل شهری با رعایت طرح های جامع، و مقررات «بهبود رابطه بین تولیدکننده و مصرف کننده کالا و خدمات».



## سازمان میادین میوه و تره بار و ساماندهی مشاغل شهری

۱۶۰ میلیارد ریال	درآمدها	منابع
۰ میلیارد ریال	منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	
۱۶۰ میلیارد ریال	جمع	
۶ میلیارد ریال	هزینه های جاری	مصارف
۳۲ میلیارد ریال	تملك داراییهای سرمایه‌ای	
۳۸ میلیارد ریال	جمع	

### ماموریت

- ۱- آموزش و ارتقاء سطح دانش ایمنی شهروندان.
- ۲- ارائه طرح های پیشگیرانه جهت جلوگیری از بروز حوادث.
- ۳- ارائه خدمات امداد و نجات به حادثه دیدگان در اسرع وقت.



## سازمان آتشنشانی و خدمات ایمنی

۱۵۷ میلیارد ریال	درآمدها	منابع
۳ میلیارد ریال	منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	
۱۶۰ میلیارد ریال	جمع	
۶۵ میلیارد ریال	هزینه های جاری	مصارف
۹۵ میلیارد ریال	تملك داراییهای سرمایه‌ای	
۱۶۰ میلیارد ریال	جمع	





## سازمان مدیریت پسماند

### ماموریت

۱- عملیات مربوط جمع آوری، ذخیره سازی، حمل و بازیافت، پردازش و دفع پسماندهای شهری را انجام دهد.

۲- آموزش و اطلاع رسانی به شهروندان در زمینه مدیریت پسماند شهری و تفکیک از مبدا.

۶۵ میلیارد ریال	درآمدها	منابع
۳۵ میلیارد ریال	منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	
۱۰۰ میلیارد ریال	جمع	
۱۷ میلیارد ریال	هزینه های جاری	مصارف
۱۰۰ میلیارد ریال	تملك داراییهای سرمایه‌های	
۱۱۷ میلیارد ریال	جمع	



## سازمان آرامستانها

### ماموریت

۱- خدمات مربوط به حمل و کفن و دفن و ارائه خدمات پس از خاکسپاری اموات.

۲- مدیریت ایجاد آرامستان و توسعه و تجهیز مکان های تغسیل و تکفین و تدفین درگذشتگان.

۳۴۹ میلیارد ریال	درآمدها	منابع
۱۱ میلیارد ریال	منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	
۳۶۰ میلیارد ریال	جمع	
۶۳ میلیارد ریال	هزینه های جاری	مصارف
۷۰ میلیارد ریال	تملك داراییهای سرمایه‌های	
۱۳۳ میلیارد ریال	جمع	

### ماموریت

- ۱- این سازمان ماموریت دارد برای دستیابی شهروندان به فضای سبز پایدار، متوازن و متناسب با نیازهای شهر رشت با برنامه ریزی، تحقیق، طراحی، نظارت، توانمندسازی منابع انسانی نسبت به ارائه خدمات فنی و مهندسی مرتبط در حوزه فضای سبز به شکل مطلوب اقدام نماید.
- ۲- برنامه ریزی و مدیریت یکپارچه و هماهنگ منظر شهری.

۳۴۲	درآمدها	منابع
۸	منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	
۳۵۰	جمع	
۹	هزینه های جاری	مصارف
۲۰۰	تملك داراییهای سرمایه‌های	
۲۰۹	جمع	

## سازمان سیما منظر و فضای سبز شهری



### ماموریت

- ۱- ساماندهی و بهبود وضعیت حمل و نقل کالا و بار در شهر رشت.
- ۲- مدیریت یکپارچه حمل و نقل عمومی مسافر.
- ۳- مدیریت ساخت و توسعه و نگهداری پایانه های مسافربری.

۲۲۷	درآمدها	منابع
۳۳	منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	
۲۶۰	جمع	
۱۷۵	هزینه های جاری	مصارف
۲۶۰	تملك داراییهای سرمایه‌های	
۴۳۵	جمع	

## سازمان مدیریت حمل و نقل بار و مسافر





## سازمان عمران

### ماموریت

- ۱- مدیریت تهیه و اجرای طرح های موضعی و موضوعی بازآفرینی فضای شهری مبتنی بر طرح های جامع و تفضیلی.
- ۲- مدیریت اجرای پروژه های محرک توسعه.
- ۳- تامین مصالح مورد نیاز شهری از قبیل آسفالت، شن و ماسه، بتون آماده و ...

منابع	
درآمدها	۱۵۸ میلیارد ریال
منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	۲ میلیارد ریال
جمع	۱۶۰ میلیارد ریال
مصارف	
هزینه های جاری	۴۷ میلیارد ریال
تملك داراییهای سرمایه‌های	۷۲۲ میلیارد ریال
جمع	۷۶۹ میلیارد ریال



## سازمان فرهنگی اجتماعی و ورزشی

### ماموریت

- ۱- اداره کلیه امور فرهنگی، ورزشی و تفریحی در قالب وظایف قانونی شهرداری در شهر رشت.
- ۲- طراحی، احداث و تجهیز فضاها و مراکز فرهنگی، تفریحی و ورزشی شهر.
- ۳- کمک به ارتقاء سطح فرهنگ شهروندی با آموزش ضوابط و معیارهای مربوطه.

منابع	
درآمدها	۳۰ میلیارد ریال
منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	۰ میلیارد ریال
جمع	۳۰ میلیارد ریال
مصارف	
هزینه های جاری	۱۵۰ میلیارد ریال
تملك داراییهای سرمایه‌های	۵۰ میلیارد ریال
جمع	۲۰۸ میلیارد ریال

## ماموریت

- ۱- ضرورت توانمندسازی و ارتقا خدمات شهرداری رشت با به کارگیری قابلیت‌ها و ظرفیتهای فناوری اطلاعات و ارتباطات، رسالت اصلی این سازمان می باشد.
- ۲- ارائه خدمات الکترونیکی با اولویت نیاز شهروندان و تحقق شهر هوشمند یکپارچه سازی دارایی های اطلاعاتی شهرداری
- ۳- تامین نیاز شهرداری در محصولات و خدمات استراتژیک فناوری اطلاعات و ارتباطات ارائه خدمات فناوری اطلاعات و ارتباطات با رویکرد مشارکت بابخش خصوصی.

۶۰ میلیارد ریال	درآمدها	منابع
۰ میلیارد ریال	منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	
۶۰ میلیارد ریال	جمع	
۴ میلیارد ریال	هزینه های جاری	مصارف
۱۸۵ میلیارد ریال	تملك داراییهای سرمایه‌های	
۱۸۹ میلیارد ریال	جمع	



## سازمان اطلاعات و ارتباطات

## ماموریت

- ۱- مدیریت تهیه و اجرای مطالعات توسعه سرمایه گذاری.
- ۲- شناسایی و امکان سنجی فرصت های سرمایه گذاری.
- ۳- تدوین و مستندسازی فرآیند سرمایه گذاری.
- ۴- شناسایی و ارزیابی بسته های تشویقی به مردم و سرمایه گذاران.

۲۰ میلیارد ریال	درآمدها	منابع
۰ میلیارد ریال	منابع حاصل از واگذاری دارایی سرمایه ای	
۲۰ میلیارد ریال	جمع	
۲۲ میلیارد ریال	هزینه های جاری	مصارف
۳۰ میلیارد ریال	تملك داراییهای سرمایه‌های	
۵۲ میلیارد ریال	جمع	



## سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی